

# GENiLEM

GENILEM - RAPPORT ANNUEL 2024

# Table des matières

<b>GENILEM</b> .....	3
<b><i>Message de la présidence et de la direction</i></b> .....	3
<b><i>Soutenir l'innovation silencieuse</i></b> .....	4
<b><i>Le programme d'accélération</i></b> .....	5
<b><i>Les entreprises sélectionnées en 2024</i></b> .....	7
<b><i>Les activités 2024 en un coup d'œil</i></b> .....	9
<b><i>À la une</i></b> .....	9
<b><i>Les nouveautés 2025</i></b> .....	12
<b><i>L'équipe et le conseil d'administration</i></b> .....	14
<b><i>Rapport financier</i></b> .....	16
<b><i>Nos parrains</i></b> .....	21
<b><i>Quelques images de l'année 2024</i></b> .....	21

## Message de la présidence et de la direction



### Faire émerger des PME robustes et durables

2024 a été une année intense, portée par une volonté renouvelée : faire émerger des entreprises qui créent de la valeur localement, sur le long terme. Des PME robustes, capables de s'adapter, de durer, de faire vivre l'innovation au plus près du terrain. Ces entreprises sont essentielles : ce sont elles qui maintiennent les emplois, irriguent l'économie régionale, et garantissent une forme de résilience dans un monde incertain.

Chez GENILEM, nous avons eu le privilège d'accompagner cette dynamique en réalisant 550 diagnostics entrepreneuriaux, et en soutenant de nombreuses entreprises dans leur accélération. À travers ces échanges, nous avons vu naître des idées ambitieuses, ancrées dans leur territoire, souvent portées par une volonté forte d'impact.

Notre événement phare PRÊT ? PARTEZ, PITCH ! a une nouvelle fois démontré l'appétit entrepreneurial de la région : 7 projets finalistes, 3 prix remis, un public conquis... et surtout, une énergie collective au service de l'innovation.

Nous avons également poursuivi nos actions concrètes en faveur de l'égalité des chances entrepreneuriales, en lançant notamment un programme de mentoring dédié aux entrepreneuses ainsi que notre engagement pour plus de durabilité dans les modèles d'affaires.

En 2025, GENILEM fête ses 30 ans. Une occasion de se réjouir du chemin parcouru, et de célébrer la multitude d'entreprises que nous avons soutenues, qu'elles soient discrètes ou célèbres, à l'instar de Little Green House, Technis, la Salamandre ou OneDoc... mais surtout de regarder vers l'avenir avec ambition ! Car

l'entrepreneuriat évolue sans cesse : on ne crée plus comme avant, on ne commerce plus comme avant, on ne communique plus comme avant. Les bouleversements technologiques, économiques et sociaux ont profondément transformé la manière de faire entreprise. Mais une chose n'a pas changé : le fait qu'au cœur de chaque projet, il y a une personne.

Et c'est cette personne que nous accompagnons. Car l'entrepreneuriat reste, avant tout, une **aventure humaine**.

Merci à toutes celles et ceux qui rendent cela possible : nos partenaires publics, nos entreprises marraines, et toute l'équipe de GENILEM. Ensemble, nous faisons vivre un modèle unique, à la croisée de l'économie, de l'innovation et de l'humain.

Frédéric Hohl, Président de GENILEM

David Narr, Directeur de GENILEM

## Soutenir l'innovation silencieuse

Depuis 1995, GENILEM est un acteur clé du tissu économique romand et contribue à son renouvellement. Par ses actions, l'association soutient les entrepreneuses et entrepreneurs dans la concrétisation et l'accélération de leur projet d'entreprise innovante et responsable, dans tous les secteurs d'activité.

L'innovation est comprise par GENILEM au sens large – il peut s'agir d'une innovation du modèle d'affaires, de produit ou de service, d'organisation, technologique ou encore sociale ou environnementale. Souvent plus discrète et moins médiatisée, cette notion étendue de l'innovation dite « silencieuse » est un facteur clé de succès et une nécessité pour la pérennisation de toute entreprise, quelque soit le domaine.

**Nous travaillons au quotidien pour :**



### **INSUFFLER**

l'esprit entrepreneurial auprès des jeunes entrepreneuses et entrepreneurs et d'autres



### **ACCÉLÉRER**

le développement d'entreprises à fort potentiel en phase de croissance, par le



### **DYNAMISER**

le tissu économique du bassin lémanique (Vaud et Genève) en favorisant la création

publics cibles par la participation à des programmes et ateliers de sensibilisation.

biais d'un programme d'accompagnement personnalisé sur 3 ans.

d'entreprises innovantes, viables et responsables.

**Pour remplir nos missions, nous mettons à disposition des entrepreneurs trois types de services :**



### **DIAGNOSTIC**

Ce rendez-vous personnalisé permet de présenter l'activité de sa future société et d'échanger sans risque sur la compréhension et la cohérence de son projet.

Le ou la bénéficiaire repart avec une vision précise des prochaines étapes à franchir pour consolider et valider son projet entrepreneurial.



### **PROGRAMME D'ACCÉLÉRATION**

Sur sélection, ce programme de 3 ans permet d'accélérer le développement de l'entreprise en phase de croissance et d'assurer sa viabilité.

Il s'articule autour de 6 points clés : un coaching mensuel sur mesure, du mentoring ponctuel par des spécialistes partenaires du programme, le développement du réseau, la constitution d'un challenge board autour du projet, des formations collectives pour élargir les compétences, des actions de communication visant à augmenter la notoriété.



### **FORMATIONS ET RESSOURCES EN LIGNE**

Nos formations permettent de découvrir les outils indispensables pour réussir son projet entrepreneurial et démarrer sur de bonnes bases.

Notre guide en ligne, boîte à outils et GENILEM IA sont des ressources mises à disposition en libre accès pour aider les entrepreneuses et entrepreneurs à franchir les étapes essentielles de la création d'entreprise et enrichir leur réflexion.

## **Le programme d'accélération**

Situé au cœur de notre mission, ce programme de 3 ans est sur sélection. Le choix des entreprises qui pourront bénéficier de cet accompagnement est assuré par un Comité de Sélection de Projets (CSP), composé de personnalités du monde économique romand.

Le programme d'accélération consiste en six services clés, offerts aux entreprises sélectionnées :



### Coaching

Bénéficier du soutien d'un coach attiré pour être guidé·e sur les aspects cruciaux du développement de l'entreprise : stratégie, finances, ressources humaines, ventes et communication

### MENTORING



### Mentoring

Profiter de l'expertise de spécialistes partenaires du programme pour surmonter les défis spécifiques de l'entreprise

### RÉSEAU



### Réseau

Accéder à un réseau influent de partenaires publics et privés, prêts à soutenir à chaque étape de la croissance de l'entreprise



### Challenge Board

Challenger la stratégie de l'entreprise à long-terme devant un conseil d'administration fictif

### FORMATIONS



### Formations

Développer des compétences clés grâce à nos formations collectives mensuelles



### Visibilité

Augmenter la visibilité de l'entreprise grâce à la renommée de GENILEM et à nos partenaires média

---

**« Notre objectif est d'aider celles et ceux qui entreprennent à avoir des bases solides pour créer les PME de demain » (David Narr)**

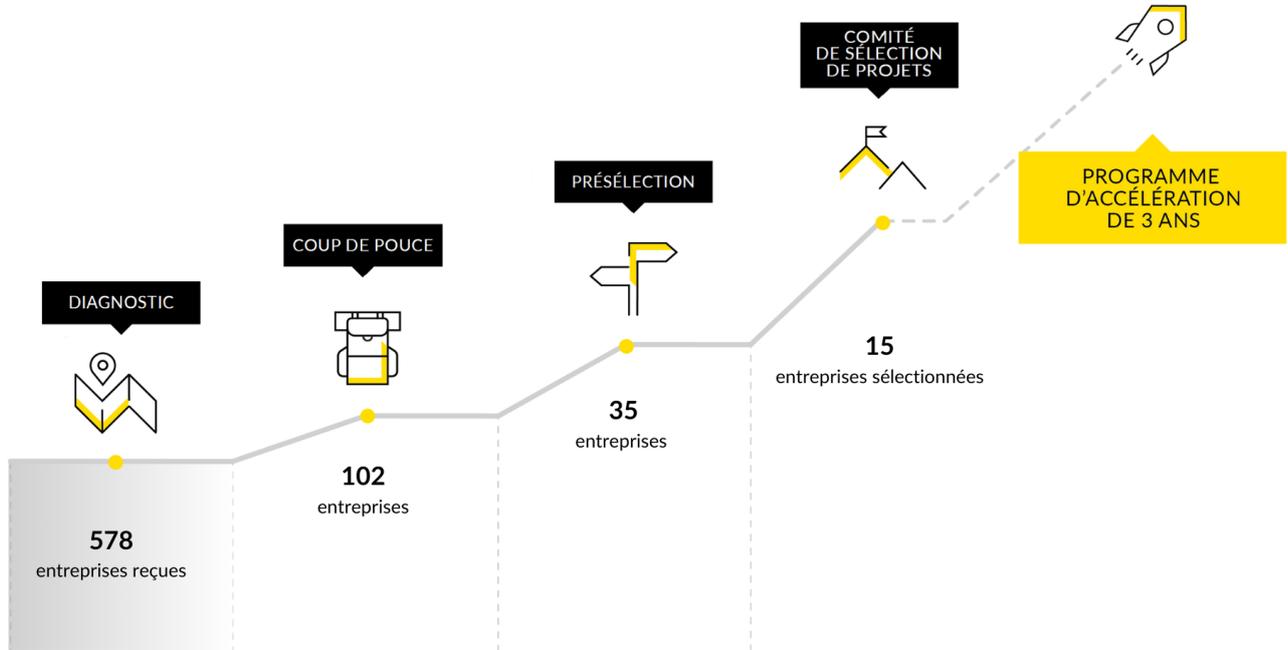
---

**Le Comité de Sélection de Projets se réunit quatre fois par année pour évaluer les entreprises présélectionnées selon les critères suivants :**

- Être basée dans le canton de Vaud ou de Genève
- Avoir été créée depuis moins de 3 ans
- Se distinguer par une innovation ou un élément différenciateur (quel que soit le domaine d'activité)
- Avoir un potentiel de création d'emplois

- Être en cours de démarchage commercial
- Avoir un impact positif sur la société et/ou l'environnement

## Les étapes de sélection



## Les entreprises sélectionnées en 2024

Organisés le 22 mars à Publishing Factory, le 27 septembre au Musée Olympique de Lausanne, et les 21 juin et 29 novembre à la FER Genève, les Comités de Sélection de Projets (CSP) ont permis d'accueillir 15 nouveaux projets dans notre programme d'accélération. GENILEM accompagne également 3 entreprises lauréates de concours entrepreneuriaux (Zephior, Hortense Druart et MoonMusic).

Carewell

CERTIFY<sup>community</sup>

digisky

Docādom

dyneo.  
TECHNOLOGIES

EduZen.ch

FINDATUTOR  
CH

GENIUS  
FOCI

hire **UP**

**HSH**

**UVION**

**MOON  
MUSIC**

**MOON  
WORK**

**mousse**

**RESQWORKS**



**viescible**

**zephior**

Découvrez toutes nos entreprises accélérées

# Les activités 2024 en un coup d'œil

## Chiffres de nos entreprises accélérées

**264**

**employé·es**

sur les Cantons de Genève et Vaud

Plus de

**22**

**millions**

de chiffre d'affaires

Plus de

**6.5**

**millions**

de fonds levés

## Chiffres de GENILEM

**67**

**entreprises**

en cours d'accompagnement

**451**

**séances de coaching**

+

**8500**

**abonnés**

sur les réseaux sociaux

**60**

**parrains**

nous accordent leur confiance

**12**

**nouveaux épisodes**

de notre podcast « Sans détour »

## À la une

### PRÊT ? PARTEZ, PITCH !

Le concours de pitch organisé par GENILEM depuis 2020, connaît un succès grandissant chaque année. La finale de la cinquième édition s'est déroulée le 5 décembre 2024 à la Maison de la Paix à Genève devant un public de plus de 200 personnes.



Au terme d'un processus de sélection exigeant, 7 projets sont retenus et réunis le temps d'une soirée pour

pitcher sur scène pendant 151 secondes. À la clé : des prix de coaching d'une valeur de plus de CHF 50'000 ainsi qu'un prix de CHF 2'500 remis par le public présent.

La finale 2024 a récompensé deux lauréates qui ont convaincu le jury et le public par la qualité de leur pitch et l'impact de leur projet.



### Prix GENILEM et Prix du public

#### SaisiR

Porté par Claudia Bigoni

Une personne sur quatre sera victime d'un AVC au cours de sa vie. Parmi elles 25% en garderont des séquelles et n'arriveront plus à utiliser leurs bras. **SaisiR** propose une nouvelle approche thérapeutique dont l'objectif est de recréer des ponts entre le cerveau et les membres supérieurs. L'entreprise développe une plateforme de logiciels qui intègre plusieurs neurotechnologies non-invasives visant à stimuler la création de nouvelles connexions cérébrales entre le cerveau et les bras afin de récupérer l'utilisation de ceux-ci.



### Prix du digital

#### GutUp

Porté par Élise Garcia

Sachant que 70% de notre système immunitaire se trouve dans nos intestins, **GutUp** veut ajuster durablement nos habitudes alimentaires pour renforcer notre immunité en combinant une offre physique et digitale. Par cet accompagnement holistique, elle souhaite avoir un impact préventif sur l'apparition de maladies dont un quart des Suisses souffrent actuellement comme les allergies, les intolérances, le diabète ou encore certains cancers.

### Revivez les temps forts de la finale 2024 en vidéo



[En savoir plus](#)

### Égalité des chances entrepreneuriales

L'entrepreneuriat féminin a constitué un axe de travail prioritaire en 2024. Malgré 47 % de projets féminins en début de sélection, seules 33 % des entreprises accélérées sont portées par des femmes.



Pour mieux comprendre cet écart, nous avons mandaté Emmanuelle Streit, étudiante à la HEG, dont l'analyse a révélé que nos actions et notre communication ne reflétaient pas pleinement nos engagements.

Nous avons alors lancé un programme structuré autour de cinq axes de développement, dont : renforcer la confiance en soi, la mise en lumière de rôles modèles féminins réalistes, l'ajustement de nos critères et comités, l'amélioration de l'accès aux réseaux et au financement, et des actions sur le plan politique et sociétal.

## Les coulisses de l'innovation

Nous avons souhaité mettre en lumière une innovation moins visible mais tout aussi essentielle : l'innovation dite « silencieuse », que GENILEM soutient au quotidien.



Pour cela, nous avons publié un livre-reportage « Les coulisses de l'innovation ». Également diffusé sous forme de série en partenariat avec Le Temps. À travers huit épisodes publiés chaque semaine, le public a pu suivre six mois de la vie de deux jeunes entreprises romandes, Miloo et Wepot.

## GENILEM IA

L'IA fait aussi sa révolution chez GENILEM. En 2024, nous avons lancé une plateforme permettant de guider et de faire avancer concrètement les entrepreneuses et les entrepreneurs dans leur réflexion de création d'entreprise.

Deux outils inédits y sont proposés :

-Un espace pour questionner des personnalités IA dont les comportements sont pré-promptés, afin d'obtenir des feedbacks en temps réel sur son projet. Nous retrouvons, par exemple, comme personnalités, un « investisseur ultra-critique », un « meilleur ami » ou encore un « ingénieur très réaliste ».

-Des outils dopés à l'IA permettant, sur la base d'une idée d'entreprise, de rédiger par exemple les questions pour une étude de marché, de définir des business models cohérents ou encore des propositions de valeurs pertinentes.

# Les nouveautés 2025



## GENILEM fête ses 30 ans

2025 est une année particulière pour GENILEM : nous célébrons nos 30 ans d'engagement auprès des entrepreneuses et entrepreneurs romands. Pour marquer cet anniversaire, nous avons créé un logo dédié, diffusé une interview inédite de nos fondateur·rices, lancé un programme ambassadeurs mettant en lumière deux de nos alumni, Anna Bory co-fondatrice de Miloo et Michael Ingram fondateur de Revario, et nous organisons des déjeuners parrains chez des entreprises alumni.

D'autres actions ponctueront l'année, autour du fil conducteur : l'importance de bien s'entourer. En renforçant les liens entre entreprises accompagnées, alumni et parrains, nous encourageons le partage d'expérience, de conseils et de soutien – des leviers essentiels au développement de toute jeune entreprise.



## Un mentoring pour les entrepreneuses, par des entrepreneuses

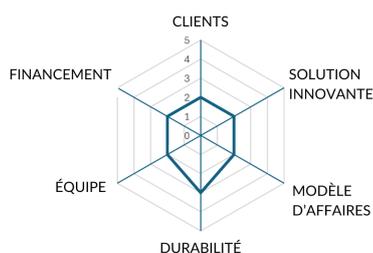
Suite au constat en 2024 concernant l'entrepreneuriat féminin, nous avons organisé en début d'année un événement sur la levée de fonds pour les entrepreneuses, et nous lançons mi-mai 2025 un programme de mentorat dédié aux entrepreneuses.

Ce dispositif structuré permettra à plusieurs entrepreneuses alumni de partager leur expérience et d'accompagner les nouvelles entreprises sélectionnées. L'objectif est de créer un espace de soutien concret, fondé sur l'écoute, la transmission et la mise en réseau, pour renforcer l'égalité des chances dans les parcours entrepreneuriaux.

## Un nouvel outil pour mesurer la robustesse

Nous mettons en place un nouvel outil de suivi des entreprises accompagnées : la roue de la robustesse. Nous croyons en effet qu'une entreprise qui dure n'est pas forcément optimisée mais *robuste* : elle sait s'adapter au mieux aux changements environnants. À l'instar du vivant, c'est cette qualité qui permet la survie à long terme des entreprises.

Inspirée des travaux d'Olivier Hamant, vous pouvez en apprendre plus sur cette approche dans sa conférence vidéo "Antidote au culte



de la performance”.



## **Une meilleure visibilité pour notre podcast**

Afin de toucher un plus large public, nous travaillons à renforcer la visibilité du podcast Sans détour. Les épisodes sont désormais filmés pour offrir une expérience plus immersive permettant notamment une communication plus efficace sur les réseaux sociaux.

Nous avons également conclu un partenariat avec Le Temps, qui publie chaque mois un épisode phare sur son site, contribuant ainsi à faire rayonner les témoignages d’entrepreneuses et d’entrepreneurs romands interviewés.

# L'équipe et le conseil d'administration



**Philippe Allamel**  
Coach en développement  
d'entreprise



**Christophe Barraud**  
Coach en développement  
d'entreprise



**Virginie Bauman**  
Coach en développement  
d'entreprise



**Pascal Bourgier**  
Coach en développement  
d'entreprise



**Céline Charlet**  
Chargée de communication



**Cyril Déléaval**  
Coach en développement  
d'entreprise



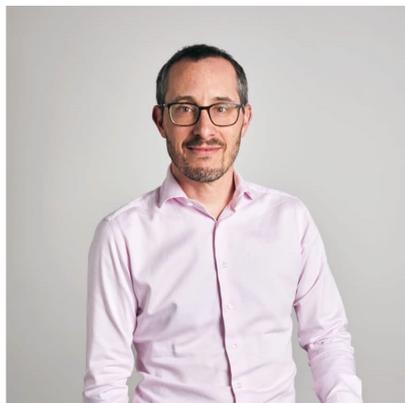
**Juliette Gallet**  
Chargée de communication et  
RP



**Gabrielle Loeb**  
Coach en développement  
d'entreprise



**Aurélie Luquet**  
Responsable RH et  
Administration



**David Narr**

Directeur



**Hassan Zein**

Coach en développement  
d'entreprise

---

Le Conseil d'administration s'est réuni 4 fois en 2024 afin de superviser les activités et la cohérence des actions de GENILEM.

**Frédéric Hohl**

Président de GENILEM

**Judith Granat**

*Directrice marketing, conseils et communication*

Retraites Populaires

**Raphaël Conz**

*Chef de service*

État de Vaud, Service de la promotion de l'économie et de l'innovation (SPEI)

**Pierrette Jaton Klopfenstein**

*Membre de la direction générale*

*Cheffe Division Genève*

Banque Cantonale de Genève

**Didier Muller**

*Directeur Adjoint, Responsable département PME*

Banque Cantonale Vaudoise

**Julien Guex**

*Sous-directeur - Responsable Innovation*

Chambre vaudoise du commerce et de l'industrie (CVCI)

**Vincent Subilia**

*Directeur Général*

Chambre de commerce, d'industrie et des services de Genève (CCIG)

**Jacob Grabowski**

*Chef de Projet Création d'entreprise*  
Centre Patronal

**Anthony Montes**  
*Directeur Promotion*  
FER Genève

**Xavier Bonard**  
*Attaché aux affaires économiques*  
Office cantonal de l'économie et de l'innovation (OCEI)

**Jean-Christophe Calmes**  
*Entrepreneur*  
Parrain privé

**Barbara Lax**  
*CEO & Fondatrice*  
Little Green House

## Rapport financier

Fruit d'un partenariat public-privé, GENILEM est résolument indépendante et n'est soumise à aucun groupement d'intérêt. Son financement est réparti en 3 grands pôles : le parrainage d'entreprises privées (36 %), le financement public (34 %) et les mandats et formations (30 %).

BILAN AU 31.12.24	2024	2023
ACTIF	CHF	CHF
<b>Actif circulant</b>		
Liquidés	998'459	974'469
Créances résultant de livraisons et prestations de services (débiteurs)	122'424	118'547
Autres créances à court terme	3'132	584
Actifs de régularisation	47'336	51'199

BILAN AU 31.12.24	2024	2023
	<b>1'171'351</b>	<b>1'144'798</b>
<b>Actifs immobilisés</b>		
Immobilisations financières (Garantie loyer et caution badge)	8'047	7'977
Matériel, mobilier et installations	434	2'100
	<b>8'480</b>	<b>10'077</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>1'179'832</b>	<b>1'154'875</b>

BILAN AU 31.12.24	2024	2023
<b>PASSIF</b>	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
<b>Dettes à court terme et moyen terme</b>		
Dettes à CT résultant d'achats et prestations de services (créanciers)	22'696	8'371
Autres dettes à court terme	22'764	28'077
Passifs de régularisation	163'058	147'798
	<b>208'519</b>	<b>184'246</b>

BILAN AU 31.12.24	2024	2023
<b>Dettes à long terme</b>		
Provision pour accompagnement	690'000	690'000
Provision pour plan de communication	50'000	50'000
Provision soutien à la vente et à la durabilité des entreprises accompagnées	15'026	16'577
Provision développement de la visibilité	11'500	16'500
Provision pour risque sur parrainage	0	0
	<b>766'526</b>	<b>773'077</b>
<b>Fonds propres</b>		
Solde reporté	197'552	189'336
Excédent des produits de l'exercice	7'234	8'217
	<b>204'787</b>	<b>197'553</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>1'179'832</b>	<b>1'154'876</b>

COMPTE DE RÉSULTAT			2024	2023
PRODUITS		CHF	CHF	
<b>Cotisations</b>				
Entreprises		416'548	380'650	
Institutionnels		135'000	135'000	
Communes		142'000	147'000	
Alumni		25'000	24'500	
		<b>718'549</b>	<b>687'150</b>	
<b>Autres Produits</b>				
Subventions cantonales		369'740	369'740	
Dons		6'000	0	
Prêt? Partez, Pitch!		24'020	30'404	
Autres produits d'exploitation		381'370	405'814	
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>		<b>1'499'679</b>	<b>1'493'108</b>	

COMPTE DE RÉSULTAT			2024	2023
CHARGES		CHF	CHF	

COMPTE DE RÉSULTAT	2024	2023
Charges liées aux autres produits d'exploitation	141'105	116'682
<b>Excédent brut d'exploitation</b>	<b>1'358'574</b>	<b>1'376'426</b>
Charges du personnel	1'160'342	1'168'016
Autres charges d'exploitation	204'544	194'990
Amortissements	1'666	4'776
Dotation/reprise sur provision	0	5'000
<b>Charges et produits financiers</b>		
Charges financières	173	517
Produits financiers	6'826	3'410
<b>Excédent des produits d'exploitation</b>	<b>1'324</b>	<b>6'536</b>
Charges hors exploitations	0	0
Produits hors exploitation	8'558	1'681

**RESULTAT NET DE L'EXERCICE**

**7'234**

**8'217**

Un contrôle restreint des comptes a été mené par la Fiduciaire JF Pissetaz, organe de révision de l'Association GENILEM.

## Nos parrains

### Merci à nos parrains qui soutiennent notre mission

Près de 60 parrains issus du secteur public et du privé soutiennent notre association financièrement et s'engagent par le temps et leur expertise pour les entreprises que nous accélérons.

#### MEMBRES FONDATEURS



#### MEMBRES PRIVÉS ET INSTITUTIONNELS



#### PARRAINS ALUMNI



#### COMMUNES ET VILLES



## Quelques images de l'année 2024

